

## 國立大學自主宣言

我們不分立場，出自關心臺灣高等教育的未來，也代表成功大學各界校友，共同簽署本宣言，呼籲全體教職員生正視推動中的自治理計畫並予以支持。因為我們認為，國立大學現行比照公務機關的運作模式，將造成高等教育機構喪失國際競爭力，並使臺灣的人才培育及知識經濟面臨空前危機。

這 10 年來，有鑑於美國高等教育的卓越成就，歐亞國家大學開始擺脫傳統由政府治理模式，許多亞洲及歐洲政府改變採行多元治理模式，以期有效提升學研能力，我們看到新加坡、香港、日本、馬來西亞、芬蘭、法國、德國及南韓將專業的管理制度導入大學，這些國家來自高等教育的外延效益，無論是人才培育或是國家發展，都已看出卓越成效。競相改變大學經營型態促升學術品質雖已成世界趨勢，當高教已成國力指標之際，我國大學卻受限公務系統的層級節制及防弊導向的運作系統。

國際頂尖大學普遍享有之招生學位、組織調整、人事任用、學生事務及財會管理等自主權，臺灣各校仍須交由政府做統一最終決定，造就了 167 所「教育部大學」，而大學財務會計管理及人事任用亦大幅比照如政府機關運作的結果，也促使大學校院失去學術機構應有的活力與效能。更令人沉痛的是，大學教師在研究教學之餘，每日需面對繁瑣的行政作業與經費核銷，甚或因無心疏失造成的法律責任，學生也因此失去了獲得更好受教品質的機會。

高等教育在臺灣被視同政府事務來規範管理，因而限制其發揮創新潛力，削弱在本地及國際上的競爭力。特別是對於大學學術事務及財務會計的控管需重新檢視、改革，使臺灣的高等教育能迅速因應急遽變化的國際及本土學術情勢調整，使高等教育機構有能力持續達成其教育、學術、經濟、產業和人才培育（或增進人類福祉）的使命。

近年來，大學與社會大眾的距離也越走越遠，納稅人僅能在 5 年一次的校務評鑑窺見每年 800 億高等教育經費投入何處？績效在何處？學校的決算審查書也非普羅大眾可以容易理解，教育部高教司不到 100 位的員工也難以面對鉅細靡遺的了解、協助或監管 167 大學的發展與績效，我們呼籲大學與政府應面對現實，國立大學的運作方式已不合時宜，也將成為台灣高教發展的最大絆腳石。

我們了解改革並非一蹴可幾，但維持現狀絕對是消極的不作為，防弊至上的公務制度與創新求變的學術價值無法共存，當大學的內外存在前述矛盾時，再多的經費投入、再卓越的國際人才、再良善的配套政策，也將在防弊制度中消磨殆盡。

我們懇切的期盼，國立大學自主權能逐步建立，同時，大學亦應提出一套兼顧社會公益及學校特色的審議機制。此外，政府財會單位亦應同意大學得依其學術專業機構屬性，自訂適合大學的財務會計制度，當然，大學亦須提出完整之內控及稽核機制，我們希望大學能快步邁向真正的自主，成為兼具自主能力及可課責的學術機構。

目前，國立成功大學與教育部研擬「國立大學自主治理試辦方案」，並將俟校內校務會議通過後正式辦理，我們相當支持國立成功大學作為臺灣高教轉型的尖兵，且與有榮焉。我們因進入國立成功大學而有所成長，也在畢業離校後以身為成大人為榮，未來的歲月，身為校友，希望能看到成功大學不斷向上躍升，並成為臺灣高等教育的重要指標。

## 連署人(依校長任期及校友畢業年次排序)

國立成功大學歷任校長

馬哲儒 民國 77 年—83 年

翁政義 民國 86 年—89 年

高強 民國 90 年—96 年

賴明詔 民國 96 年—100 年

國立成功大學歷屆校友

漢寶德 建築系 47 級

李祖原 建築系 50 級

朱經武 物理系 51 級

王景益 會統系 51 級

鄭佩芬 中文系 55 級

曾繁城 電機系 55 級

劉水深 交管系 56 級

林信義 機械系 59 級