

T3 勁旅 揮軍國際 成大賴明詔校長 3 月率美國高等教育學術訪問團赴美



【台南訊】由國立成功大學、中興大學、中山大學所組成的 T3 聯盟，首度向國際進軍，國立成功大學校長賴明詔院士領軍、由 T3 三所學校三位校長、兩位副校長組成的美國高等教育學術訪問團，將 3 月底啟程赴美，除深入美國最棒的加州大學系統之校務運作情形，並觀摩加州大學系統校務委員會會議，觀摩與深入瞭解世界頂尖大學校務委員會與校務發展的成功經驗，加速提升國內高等教育之競爭力。

訪問團由成大校長賴明詔院士領軍，隨行團員包括中興大學校長蕭介夫、中山大學校長楊弘敦、成大資深執行副校長

馮達旋、中興大學副校長黃永勝、成大國際長蘇慧貞。陣容如此盛大，尚屬少見。

成大馮達旋副校長表示，此行有二層意義，第一，期使透過對國外大學運作機制的瞭解，積極提升國內高等教育之發展。第二，就 T3 大學聯盟而言，更瞭解國外大學系統成功的運作模式，作為全面拉抬 T3 聯盟發展，成為美國以外之另一所令人稱羨的加州大學系統。

馮達旋副校長推崇賴明詔校長很有遠見，帶領 T3 赴美訪查，深入瞭解加州大學系統的運作現況，學習加州大學成功經驗，加速國內教學、研究及行政效率之提升。賴明詔校長的積極作為，不僅為 T3 聯盟、甚至對國內高等教育的改革也將產生正面效應。

馮達旋副校長指出，加州大學系統是國際具有指標性的大學。加州大學系統最重要的十個校區能夠順利的運行，而且都表現相當傑出，其中一定有其嚴密、很好的運作辦法，包括加州大學系統與系統總校長之間的關係、與各大學（校區）

間的關係、系統的運作等等，都是值得國內大學學習。除了校務發展的運作，訪問團也將針對加州大學系統的建立方式、運作模式、組織、經費分配、校長遴選委員會等深入瞭解。

馮達旋副校長進一步說明，加州大學系統堪稱是美國運作最好的大學系統，美國大學聯合會（American Association of Universities, AAU）所遴選出的六十餘所大學中，加州大學系統就有六所名列其中，是世界上很重要的學術重鎮。加州大學系統相當於美國國立大學系統，且已經運行一百多年，能與該校校董認識，進一步去瞭解過去系統運行過程中的困難與突破，都將成為未來台灣高等教育發展的借鏡。馮達旋副校長強調，這樣的交流過程，不僅是建立起國際人脈，讓彼此關係更密切，而參考國外的成功經驗，將協助未來台灣的高等教育的運作能更加靈活。

自從 T3 成立之後，三所大學在學務、教務、研發上已有多次的交流，此行三所大學校長共同組團出訪，除提升台灣的大學面對國外大學的強度，也展現 T3 的凝聚力以及關心

國內高等教育發展的積極作為。

思考我國高教體質更新，提升高教品質，迎接未來國際挑戰，國立成功成大校長諮議委員會甫於去年 11 月圓滿結束，除了成大校長諮議委員會將全世界大學法人化有具體經驗的校長邀請至國內，為國內高等教育歷史寫下新的扉頁。再者，成大也從校長諮議委員中，吸收國外校長的建言，並檢視國內教育現況，思考國內高等教育的走向，因此實地訪問國外大學系統的董事會議，不僅有助於進一步驗證大學自主想法的可行性，也有助於凝聚共識。

馮達旋副校長說，如何調整台灣的高等教育，讓高等教育的發展更靈活，是不可避免的趨勢，因此國外大學自主的機制是國內還沒有的經驗，所以於去年成大召開校長諮議委員會，也就是基於這個意義。隨後，賴校長又到韓國首爾大學考察。

馮副校長表示，此次出訪美國，是受成功大學校長諮議小組成員之一的美國加州大學 Merced 分校校長姜城模校長(姜

博士熟悉韓國大學的運作，姜校長是在美國擔任主要研究型大學校長的二位韓裔美人之一）之邀，前往參與加州大學系統每三月月召開一次的治理委員會，藉此觀摩與深入瞭解世界頂尖大學校務治理委員會與校務發展的成功經驗。

倡導跨校跨領域合作、創造更高的學研產價值，由成功大學、中興大學和中山大學等三所大學合組的「T3 大學聯盟」於 2008 年 3 月由成大、中興及中山等三所南部頂尖大學跨校成立。三所大學均有其研究特色。中興大學的農業生物科技，成功大學的材料、機械、光電、航太與生醫研究，中山大學的海洋科學，馳名國際，涵蓋理、工、醫、農、漁等領域。藉由資源整合，T3 大學聯盟的學生數超過四萬五千位、師資數近二千五百位，除了能快速提升各校的特色之外，更可以帶動台灣產業的全面發展。最大的受惠者，仍舊為聯盟成員的學生與產業界。其目標將放在台灣經濟長遠發展，聯合投注資源，成立跨校研究中心，將研究成果挹注產業；另一方面，開設共同課程、相互承認學分，將充分支援上、中、下游的人才培育，T3 大學聯盟更能貼近產業需求。

T3 大學聯盟的運作，是在各校原有的行政架構下，建立跨校聯盟，如成大的微奈米研究中心、興大的國際農業中心、中山的海洋政策研究中心，將藉由其他成員的資源投注，提高研發能量，各校特色得以快速提升。未來 T3 大學聯盟的合作項目包括農業、海洋、能源與前瞻科技等四大項。