

中國文化大學吳萬益校長 就職典禮恭賀致詞

2010年2月1日

馮達旋

國立成功大學資深執行副校長

張鏡湖董事長、各位董事、楊泰順代校長、吳萬益校長、大同大學朱文成校長、
各位貴賓、女士們先生們：

今天來參加中國文化大學吳萬益校長的就職典禮，很榮幸能代表國立成功大學賴明詔校長說幾句祝福的話。

站在這裡，我一方面感到高興，一方面也有些不捨。

高興的原因是看到我的好友萬益能將他的學術和行政才能貢獻出來，把傑出的中國文化大學帶向新的高峰。剛才張董事長已經詳盡說明了萬益的才學，未來領導中國文化大學的重任，將是對萬益才學的艱鉅考驗，但我相信萬益做得到，也必將全力以赴。

另一方面，站在這裡我心裡有些不捨，因為成功大學少了一位傑出的同事。大家都知道不管校園裡的建築再如何美輪美奐，也比不過擁有優秀的人才。因此，貴校這次的收穫，相形之下是成大的損失。

「任重而道遠」這句話大家都耳熟能詳，應該不需要解釋，而這句話將是萬益未來數年工作的寫照。這樣的重任，我認為來自成大的萬益將能以完美、優雅、經驗、學術長才及遠見來達成。因此，我要恭賀遴選委員會的慧眼和明智的抉擇。

女士們、先生們，我的學術生涯都在美國渡過。在美國，執學術界牛耳的是私立的高等教育學府。的確，您能想像美國沒有哈佛（Harvard University）、耶魯（Yale University）、麻省理工學院（MIT）、芝加哥大學（University of Chicago）、史丹福大學（Stanford University）和加州理工學院（Caltech）的光景嗎？美國優秀的私立高等學府還有很多，再舉幾個台灣人可能比較不熟悉的學校，如海沃德福學院（Haverford College）、斯沃斯莫爾學院（Swarthmore College）、拉德克裏夫學院（Radcliff College）、以及當然要提的西方學院（Occidental College），這是現任美國總統歐巴馬的母校，以及位於紐澤西州的我的母校杜爾大學（Drew University）。事實上，歐巴馬總統的三所母校 – 西方學院、哥倫比亞大學（Columbia University）、及哈佛大學，全都是私立大學！美國的學術和經濟勢力，從過去到現在，基本上是由私立高等學府所締造的。只要有妥善規劃的任務、良善的運作管理，私立大學的能量可能還超過公立大學。

女士們先生們，我來台灣兩年半了，這當中都在成功大學服務。這段期間，我注意到台灣的私立大學還有很大的成長空間。

上週賴校長、我及另一位同事，很難得的訪問了南韓的國立首爾大學（Seoul National University）。在這次訪問中，我得知了韓國的私立大學在過去數十年間興起的過程。事實上，一位傑出的韓國人說：「20年前，要找出韓國最佳的20所大學，可能都是國立大學，當時沒有幾所私立大學能上榜。而今天局勢完全改觀，這顯出韓國高等教育整體的進步」！的確，除了國立首爾大學和韓國高等科技學院（KAIST）以外，目前韓國學術界名列前茅的幾乎都是私立大學！

高等教育機構社群，如同所有的人類社群一樣，需要合作、也需要競爭，或是「合作的競爭」！我擔任國立大學的領導職務，就我看來，韓國私立大學對國立大學優勢地位的挑戰，其實能幫助國立大學成長。

因此，在此謹向吳校長提出邀請：您現在身為中國文化大學的校長，請盡全力挑戰您曾服務多年的成功大學。

我認為私立大學是台灣高等教育的珍寶。在台灣，不管是私立大學或公立大學，要邁向按規則公平競爭的運作模式還有一段路。不過，我確信不管是短期或長遠來看，這種按規則公平競爭的運作模式對台灣有好處。

在我向吳校長發出戰帖的同時，我也確信他必能成功的迎向這個挑戰！

最後敬祝大家萬事如意、身體健康！特別要祝福 吳校長大展宏圖。